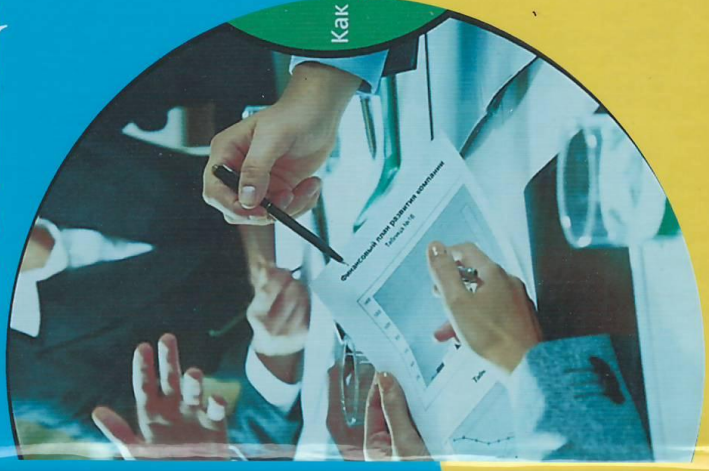


О.Ш.МАМАНАЗАРОВ,
А.Х.НАЗИРОВ, Д.Ш.ИНОЯТОВА

ЛОЙИХДА БОШҚАРУВИ



ЎЗБЕКИСТОН РЕСПУБЛИКАСИ
ОЛИЙ ВА ЎРТА МАХСУС ТАЪЛИМ ВАЗИРЛИГИ
ТОШКЕНТ АРХИТЕКТУРА-ҚУРИЛИШ ИНСТИТУТИ

О.Ш.МАМАНАЗАРОВ, А.Х.НАЗИРОВ, Д.Ш.ИНОЯТОВА



ЛОЙИХА БОШҚАРУВИ

Дарслик

ТОШКЕНТ – 2019 йил.

6
1
1
5
6
8
0
0
1
3
7
3
3
4
5
9
35
35
37
50
51
70
77
77
82
83
84

Мўаллифлар: О.Ш.Мамамазаров, А.Х.Назирова, Д.Ш.Иноятова

Лойиха бошқаруви. Дарслик.

Дарсликда лойихани бошқариш методологиясининг асосий қондалари келтирилган. Концепция, ҳаётий цикл, асосий иштирокчиларнинг роли, лойихани бошқаришнинг асосий функциялари ва жараёنлари, лойихаларни молиялаштириш, лойиха хавфларининг самарадорлигини баҳолаш каби масалалар кўриб чиқилади. Лойихаларни бошқариш синтетик интизом бўлиб, у ҳам ихтисослашган, ҳам касбий билимларни бириктиради. Махсус билимлар лойихалар тегишли бўлган фаолият соҳасининг хусусиятларини ақс эттиради (инновацион, таълим, қурилиш, атроф-муҳит, илмий тадқиқотлар, қайта ташкил этиш ва бошқалар). Бироқ, лойихаларни бошқариш турли лойихалар учун муваффақиятли ишлатилган усул ва воситалар тўғрисида барча фаолият соҳаларидаги лойихаларга хос бўлган умумий билимларни ўрганиш натижаида мустақил фанга айланди.

Дарслик архитектура ва қурилиш таълим йўналишлари бакалавр талабаларига ҳамда бошқа барча мутахассисликлар талабаларига мўлжалланган бўлиб, амалиётда ҳам қўлланиши мумкин.

Маъсул муҳаррир:

и.ф.н., доцент Д.Р.Хайрова

Тақризчилар: Р.Х.Карлибаева – ТДИУ, “Корпоратив бошқарув” кафедраси профессори, и.ф.д.

У.А.Шодмонова – ТАҚИ, “Информатика ва информатсион

технологиялар” кафедраси доценти, и.ф.н.

Ўзбекистон Республикаси Олий ва ўрта махсус таълим вазирлигининг 2019 йил “2” ноябрдаги 1023-сонли буйруғига асосан дарслик сифатида нашр этишига рухсат берилди (ср.№1023-151).

© ТАҚИ-2019

МУНДАРИЖАСИ

КИРИШ	6
1-МАВЗУ. ЛОЙИХАЛАРНИ БОШҚАРИШНИНГ МОХИЯТИ, МАҚСАДИ ВА ВАЗИФАЛАРИ.	11
1.1. Лойихаларни бошқаришнинг моҳияти	11
1.2. Лойихаларни бошқариш тарихи	15
1.3. Лойиха ва инвестицияларни бошқаришнинг ўзаро боғлиқлиги	16
1.4. Бошқариш технологияси	18
2-МАВЗУ. ЎЗБЕКИСТОНДА ЛОЙИХА БОШҚАРУВИНИНГ РИВОЖЛАНИШИ.	20
2.1. Лойиха бошқаруви Миллий агентлиги ҳақида умумий маълумотлар	20
2.2. Ўзбекистонда инвестиция сиёсатини такомиллаштириш ва ислох қилиш	31
2.3. Лойихаларни бошқаришни амалда қўллаш тенденциялари	33
2.4. Бошқарув стандартлари: хусусиятлар, тизимни ишлаб чиқиш ва қўллаш	37
3-МАВЗУ. ЛОЙИХАЛАРНИ БОШҚАРИШНИНГ ЗАМОНАВИЙ УСУЛЛАРИ.	43
3.1 Лойихаларни бошқаришнинг ривожланиш истиқболлари	43
3.2 Замонавий лойихаларни бошқариш	44
3.3 Лойихаларни бошқаришнинг замонавий методологиялари	45
3.4 Лойихани бошқаришнинг 16 та методологияси	49
4-МАВЗУ. СТРАТЕГИК ЛОЙИХАЛАРНИ БОШҚАРИШ: АСОСИЙ ТУШУНЧЛАР ВА КОНЦЕПТУАЛ АСОСЛАРИ	55
4.1. Лойихани бошқаришнинг асосий атамалари	55
4.2. Лойиха иштирокчилари	57
4.3. Тузилиш ва лойихаларни бошқариш функциялари	60
4.4. Режалаштириш жараёнининг асосий тартиб ва қондалари.	61
4.5. Стратегияга йўналтирилган лойихалар.	70
5-МАВЗУ. ЛОЙИХАЛАРНИ ТАХЛИЛ ҚИЛИШНИНГ МЕТОДОЛОГИК МУАММОЛАРИ.	77
5.1. Лойихавий тахлилнинг концепциялари.	77
5.2. Иқтисодий тахлилнинг асосий гуруҳнаамалари.	82
5.3. Лойиха бошқарувида фойда ва зарарни баҳолаш.	83
5.4. Инфляция шароитида лойихаларни тахлил қилиш.	84
6-МАВЗУ. БИЗНЕС ТУЗИЛМАВИЙ ЛОЙИХАЛАР (БИЗНЕС-	