

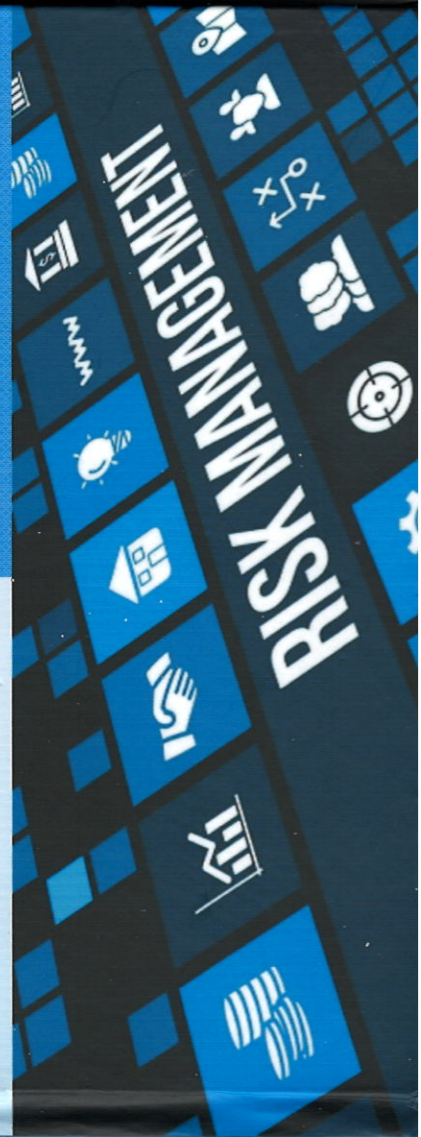
90
T D I U

ХОДЖАМУРАТОВА Г. Ю.

У П Р А В Л Е Н И Е

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

РИСКАМИ



**МИНИСТЕРСТВО ВЫСШЕГО И
СРЕДНЕСПЕЦИАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ**

**ТАШКЕНТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ**

ХОДЖАМУРАТОВА Г. Ю.

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

(О кредитном модуле)

Рекомендовано Министерством среднего и специального
образования Республики Узбекистан в качестве учебника для
студентов, обучающихся по направлению 5A230200 –
Менеджмент (по отраслям и сферам)

ТАШКЕНТ –2021

УДК: 330.341(07)
ББК: 65.304.11

Ходжамуратова Г.Ю. Управление рисками. (Учебник) –Т.:
«Инновацион ривожланиш нашриёт-матбаа уйи» 2021. – 222 с.

ISBN 978-9943-7424-1-3

В этом учебнике раскрываются содержание и сущность риска, управление рисками и его роль в повышении эффективности предприятия, система и процесс управления рисками в развитии предприятия, классификация и виды рисков, выявление, оценка и снижение рисков, подробно описаны методы управления рисками. культура управления рисками в организации, стратегия, политика, тактика управления рисками, система риск-контроллинга финансовой деятельности предприятия, основные пути повышения эффективности системы управления рисками в организации.

Учебник составлен на основе учебного плана и предназначен для студентов и магистров высших учебных заведений.

This textbook covers the content and essence of risk, risk management and its role in improving the efficiency of the enterprise, the system and process of risk management in the development of the enterprise, classification and types of risks, identification, assessment and reduction of risks, and describes in detail the methods of risk management, culture of risk management in the organization, strategy, policy, tactics of risk management, risk-controlling system of financial activity of the enterprise, the main ways to improve the effectiveness of the risk management system in the organization.

The textbook is based on the curriculum and is intended for students and masters of higher educational institutions.

УДК: 330.341(07)
ББК: 65.304.11

Рецензенты:

1. Темиров Х.А. – ТИТЛП, доцент кафедры “Корпоративное управление”, к.э.н.;
2. Юлдашев Н.К. – ТТЭУ, профессор кафедры “Менеджмент”, д.э.н., проф.

ISBN 978-9943-7424-1-3

© «Инновацион ривожланиш нашриёт-матбаа уйи», 2021.

ВВЕДЕНИЕ

Управление и риск являются взаимосвязанными компонентами экономической системы. На протяжении всего жизненного цикла предприятия подвержены риску. Как правило, это связано с неопределенностью ситуации, быстроменяющимися условиями среды, несвоевременным анализом и оценкой рисков и многими другими факторами. Большое значение имеет способность руководителей мобильно реагировать на изменения и мгновенно принимать верные экономически обоснованные управленческие решения. Для того чтобы минимизировать негативное влияние риска или не допустить его реализации, необходимо регулярно прогнозировать вероятность его наступления, оценивать влияние различных факторов среды. На сегодняшний день организации функционируют в условиях повышенной конкуренции и их финансовое будущее иногда трудно предсказуемо, но тем не менее с целью удержания позиций и эффективной работы в долгосрочной перспективе необходимо знать методы оценки рисков и способы управления ими. Современная среда бизнеса характеризуется наличием высокого уровня неопределенности и постоянными изменениями. Успешное управление компанией в современной среде бизнеса ориентировано на управление нововведениями, а как известно, любое изменение вносит риск в деятельность организации. Недооценка значимости системы управления рисками на предприятии является одной из серьезнейших ошибок современного менеджера.

Функционирование в формате рыночных отношений характеризуется неполной информационной открытостью, наличием противоречий, стохастичностью, поэтому при принятии управленческих решений следует учитывать влияние риска. Значимость проблемы оценки и анализа экономических рисков в системе теории и практики менеджмента трудно переоценить. Риск – обязательный атрибут бизнеса, для стимулирования развития которого необходимо внедрять в практику технические и технологические инновации и распространять их, принимая смелые, нестандартные решения, что в еще большей степени снижает неопределенность. Тем не менее избежание риска предпо-